**David Bourdages : derrière le dynamisme de nos territoires, des gens qui font la différence!**

## 1. Qui es-tu?

Parle-nous un peu de ton parcours. Qu'est-ce qui t'a amené vers le développement économique?

**Réponse :**

La question est plutôt «qu'Est-ce qui m'a amené vers le développement »? Économique, social ou autre, c'est un tout holistique sur un territoire et dans nos communautés. J'ai accompagné durant plus 7 ans des entreprises d'économie sociale (financement, gestion, développement, et plus!) dont la vocation est le développement de la pêche sportive au saumon dans une optique d'accessibilité et de protection. Puis, une occasion s'est présentée qui m'a permis de développer un centre de recherche appliquée et d'innovation en développement durable, le CIRADD. Dix années à soutenir les entreprises et organisations à se dépasser! Depuis bientôt 6 ans, j'ai la chance d'encadrer et développer une équipe dont la mission est le développement des communautés, tant sur l'aménagement du territoire, que le développement économique et social. Il faut savoir mettre à profit les forces de chaque secteur, en synergie, afin d'élever le développement de nos municipalités, nos organismes et nos entreprises.



**2. Qu'est-ce qui te passionne le plus dans ton travail?**

Qu'est-ce qui te donne envie de te lever le matin et de faire une différence dans ton milieu?

**Réponse :**

Le fait de savoir et de voir des entreprises qui veulent développer leur milieu de vie. De voir de nouvelles générations qui ne demandent qu'à avoir leur chance de faire la différence de façon durable. De mettre ensemble des équipes aux pratiques différentes pour cocréer de nouveaux projets.

---

**3. Quand quelqu'un te demande ce que tu fais dans la vie, qu'est-ce que tu lui réponds?**

Comment expliques-tu simplement le rôle d'une direction du développement économique?

**Réponse :**

Je fais foisonner les idées de façon pragmatique! Les rôles et mandats d'un directeur en développement économique ou en développement tout court, c'est beaucoup plus complexe que cela. Mais dans les faits, on se doit de coordonner avec vision plusieurs experts, voir des élus, afin que les idées et projets des entreprises et organismes voient le jours, de façon pérenne. Et il faut garder tout ce beau monde mobilisé et dans un esprit positif.

---

**4. De quoi es-tu le plus fier depuis que tu occupes ce poste?**

Y a-t-il un projet, une entreprise ou une initiative qui t'a particulièrement marqué?

**Réponse :**

Tous les projets et entreprises méritent d'être soulignée. Présentement ce qui m'impressionne, c'est la capacité de nos secteurs bioalimentaire, touristique et culturel à rebondir et foncer. Avec quelques idées et le développement d'une vision, plusieurs entreprises se mobilisent pour déployer une nouvelle phase de développement. Le secteur acéricole, qui fut pratiquement créé de toute pièce par des initiatives du CLD il

y a plus de 20 ans, est maintenant mur pour pousser la création de nouvelles entreprises sous un nouveau modèle.

---

**5. Ton équipe et tes partenaires occupent une place importante dans ton quotidien. Comment arrives-tu à mobiliser tous ces acteurs incontournables pour atteindre les objectifs de développement de ton territoire?**

**Réponse :**
On en revient à la base : idéation, planification, diriger, coordonner/réaliser et évaluer. Pour avoir un impact optimal, il faut être structuré et persister.
Nous devons à chaque jour faire face à des défis et maintenir le cap sur les changements souhaités, que ce soit lorsque l'on accompagne une entreprise, où que l'on met en œuvre un plan de développement ou que l'on réalise un projet. Nous devons miser sur les compétences de nos équipes et les amener à leur plein potentiel, tout en réduisant le stress des imprévus. Il faut donc un encadrement constant mais souple, et une bonne dose de confiance envers nos équipes. Et parfois, il faut monter l'exemple.

---

**6. Quel est le plus grand défi de ton territoire en ce moment?**
Et comment souhaites-tu contribuer à le relever?

**Réponse :**
La démographie. Pour opérer nos entreprises et faire vivre nos municipalités, il faut des gens, des travailleurs, des citoyens. Pour faire vivre nos communautés, il faut des services, de l'emploi, des capacités minimales à s'autosuffire en produits et services. On parle souvent d'écosystème entreprenariat. En fait, les entreprises et le développement économique font partie d'un écosystème plus grand et dont chaque facette est interdépendante. Travailler dans cette complexité est un défi stimulant et exigeant.

---

**7. Si tu pouvais changer une perception sur le développement économique, laquelle choisirais-tu?**
Qu'aimerais-tu que les gens comprennent mieux de ton métier?

**Réponse :**
On nous voit souvent comme des preneurs de risque extrême, ou à d'autres moment comme des ***« gratteux de papier ».*** En fait, nous sommes nous-même des entrepreneurs dans nos organisation, soit des intrapreneurs. On crée de la valeur ajoutée, on fonce, on transmet notre savoir, on fait tout ce qu'un entrepreneur doit faire…mais dans l'accompagnement de notre milieu. On est bien loin du simple financement d'entreprise…
Nous sommes des experts en complexité entrepreneuriale.

---

**8. Quelle valeur guide le plus tes décisions au quotidien?**
Et pourquoi est-elle si importante pour toi?

**Réponse :**
Pragmatisme…on doit se donner le droit de rêver, d'expérimenter, mais le faire dans le concret, de les valider, de miser sur les résultats tangibles et ne pas se perdre dans les processus.

---

**9. Complète cette phrase : « Pour moi, le développement économique, c'est…»**

**Réponse :**
…un champ des possibles pour le bien de nos communautés.

---

**En rafale! Et en un mot! Tu choisis quoi?**

- Café ☕ ou thé 🍵 ? **Espresso**
- Lève-tôt ou couche-tard? **Lève-tôt (entrainement dès 6h00)**
- Une activité qui te permet de décrocher? **La sylviculture**
- Une personne qui t'inspire dans la vie ou au travail? **Esdras Minville**
- Ton endroit préféré sur ton territoire? **La Baie-des-Chaleurs**
- Un mot qui décrit ton équipe? **Engagée**

---

**Un bâtisseur qui transforme les idées en actions!**

À travers son parcours, David Bourdages nous rappelle que **le développement économique, c'est bien plus que des chiffres, des programmes et du financement. C'est avant tout une aventure humaine, portée par des gens passionnés qui osent, mobilisent et font avancer leur milieu.**

Visionnaire, pragmatique et profondément engagé, David incarne cette capacité à voir grand tout en gardant les deux pieds sur le terrain. Pour lui, chaque défi est une occasion de rassembler les forces vives et de transformer les idées en réalisations concrètes.

👏 **Merci David de nous rappeler qu'au cœur du développement de nos territoires, il y a des gens qui croient au potentiel de leur milieu et qui travaillent chaque jour à le faire grandir!**

**Parce que bâtir l'avenir de nos territoires, c'est d'abord croire en celles et ceux qui les font vivre!**

David, tu mérites d'être mis en lumière!