

À la découverte des bâtisseurs de nos territoires, nos directions du développement économique local!

- 1. Qui es-tu, Marie-Josée?** Parle-nous un peu de ton parcours. Qu'est-ce qui t'a amené vers le développement économique?

Réponse :

Je suis originaire du Kamouraska. À la fin de mes études à l'UQAR, en 1987, le contexte économique offrait peu de perspectives d'emploi. J'ai d'abord fait mes débuts dans le milieu bancaire, avant de saisir une occasion qui allait changer le cours de ma carrière.

À seulement 23 ans, j'ai posé ma candidature au poste de coordonnatrice du Service d'aide aux jeunes entrepreneurs de Rivière-du-Loup. À ma grande surprise, j'ai obtenu le poste, même si je n'avais aucune expérience en développement économique. On a vu un potentiel en moi, et cette confiance m'a

permis de découvrir un domaine qui est rapidement devenu une véritable passion.

Dix ans plus tard, j'ai été nommée directrice générale de la Corporation régionale de développement économique de la région de Rivière-du-Loup, qui est ensuite devenue le CLD. Mon rôle consiste à la fois à faire du développement économique et à assurer la gestion/évolution de l'organisation.



2. Qu'est-ce qui te passionne le plus dans ton travail?

Qu'est-ce qui te donne envie de te lever le matin et de faire une différence dans ton milieu?

Réponse :

C'est de contribuer à faire avancer notre territoire de façon concrète. J'aime participer à des projets qui ont un véritable impact, mais, pour moi, ces avancées doivent être cohérentes, pertinentes et structurantes. Il ne s'agit pas simplement de réaliser des projets, mais de créer des retombées durables pour nos communautés.

3. Quand quelqu'un te demande ce que tu fais dans la vie, qu'est-ce que tu lui réponds?

Comment expliques-tu simplement le rôle d'une direction du développement économique?

Réponse :

Je réponds souvent que je fais du développement économique au sens large. Mon rôle ne se limite pas à la gestion de l'organisation, même si cette responsabilité est importante. Une direction du développement économique, c'est un peu un chef d'orchestre. Mon rôle est d'orienter, de mobiliser les partenaires, de soutenir les entrepreneurs et les organisations, et de créer des conditions favorables au développement. Cela signifie parfois accompagner des projets, parfois mettre les bonnes personnes en relation, ou encore aider à prendre des décisions qui auront des retombées positives pour la région.

En développement économique, tout est interrelié. L'important est d'avoir une vision globale afin que les actions posées soient cohérentes, porteuses et bénéfiques pour l'ensemble du milieu.

4. De quoi es-tu le plus fier depuis que tu occupes ce poste?

Y a-t-il un projet, une entreprise ou une initiative qui t'a particulièrement marqué?

Réponse :

Il y a eu tellement de projets et d'initiatives au fil des années qu'il serait difficile d'en choisir un seul. Chacun a eu son importance et a contribué, à sa façon, au développement de notre région.

Cela dit, je suis particulièrement fière lorsque nous réussissons à agir en amont des enjeux plutôt que d'attendre qu'ils deviennent des problèmes. C'est une approche qui demande de la vision, de la collaboration et parfois même un peu d'audace.

Un bon exemple est le travail amorcé il y a plus de 20 ans en matière d'immigration et d'attractivité. À l'époque, ces enjeux n'occupaient pas la place dans les débats qu'ils ont aujourd'hui, mais nous avons déjà compris qu'ils seraient déterminants pour l'avenir de notre territoire d'initier des actions stratégiques dans ce sens. Avoir contribué à mettre en place des actions qui portent encore leurs fruits aujourd'hui est une grande source de fierté.

5. Ton équipe et tes partenaires occupent une place importante dans ton quotidien. Comment arrives-tu à mobiliser tous ces acteurs incontournables pour atteindre les objectifs de développement de ton territoire?

Réponse :

La mobilisation commence par une vision claire. Depuis toujours, je m'efforce d'anticiper les enjeux et de travailler en amont afin que nous soyons prêts à relever les défis plutôt que de simplement y réagir.

Pour mobiliser une équipe et des partenaires, il faut d'abord partager un constat commun et des objectifs clairs. Lorsque chacun comprend le pourquoi d'une démarche et la contribution qu'il peut y apporter, il devient beaucoup plus facile d'avancer ensemble.

6. Quel est le plus grand défi de ton territoire en ce moment?

Et comment souhaites-tu contribuer à le relever?

Réponse :

À mon avis, l'un des plus grands défis de notre territoire est de maintenir sa vigueur entrepreneuriale locale malgré tous les enjeux présents. Notre région a toujours pu compter sur des entrepreneurs engagés et innovants, mais il est essentiel de continuer à favoriser l'émergence de nouveaux projets, d'assurer la relève entrepreneuriale et de soutenir la croissance des entreprises existantes.

7. Si tu pouvais changer une perception sur le développement économique, laquelle choisirais-tu?

Qu'aimerais-tu que les gens comprennent mieux de ton métier?

Réponse :

J'aimerais que les gens comprennent mieux que le développement économique est un travail beaucoup plus complexe qu'il n'y paraît. Chaque décision, chaque projet et chaque investissement peuvent avoir des effets sur plusieurs secteurs. Il faut donc être capable d'avoir une vision d'ensemble, de mesurer les impacts et de faire des choix qui seront bénéfiques à long terme.

C'est aussi un métier qui ne s'improvise pas. Il demande des compétences en analyse, en stratégie, en concertation et en mobilisation. Il faut comprendre les réalités des entreprises, des municipalités, des organismes et des citoyens, puis réussir à faire converger ces intérêts vers des objectifs communs.

Le développement économique ne repose pas sur des solutions miracles ni sur une seule personne. Il se construit à partir des gens, des ressources, des forces du territoire et des occasions qui se présentent. C'est un travail de longue haleine qui demande de l'anticipation, de la collaboration et beaucoup de constance. Les résultats que l'on voit aujourd'hui sont souvent le fruit d'actions entreprises plusieurs années auparavant.

8. Quelle valeur guide le plus tes décisions au quotidien?

Et pourquoi est-elle si importante pour toi?

Réponse :

La valeur qui guide le plus mes décisions est la cohérence. Pour moi, chaque action doit s'inscrire dans une vision d'ensemble et contribuer à des objectifs clairs. Si nos décisions ne sont pas cohérentes entre elles, nous risquons de disperser nos efforts, de faire du surplace ou même de reculer.

9. Complète cette phrase : « Pour moi, le développement économique, c'est... »

Réponse :

Pour moi, le développement économique, c'est améliorer durablement les conditions de vie de notre communauté. C'est créer un environnement où les

entreprises peuvent prospérer, où les personnes ont envie de vivre, de travailler et de s'épanouir, et où les décisions que nous prenons aujourd'hui contribuent à bâtir un territoire plus fort pour les générations futures.

En rafale! Et en un mot! Tu choisis quoi?

- Café ☕ ou thé 🍵 ? **Café sans aucun doute**
 - Lève-tôt ou couche-tard? **Lève-tôt, sans aucun doute**
 - Une activité qui te permet de décrocher? **Activité en plein air**
 - Une personne qui t'inspire dans la vie ou au travail? **Mon partenaire de vie**
 - Ton endroit préféré sur ton territoire? **Sur le bord du Fleuve avec les montagnes de la Rive-Nord à l'horizon.**
 - Un mot qui décrit ton équipe? **Engagée**
-

Vous avez aimé découvrir Marie-Josée Huot? Suivez-nous pour découvrir un ou une autre de vos collègues!